

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**  
(na voorgesteld resultaatbestemming)

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>	(1)			
Huisvesting, inrichting		123.975		140.274
Automatisering		41.089		55.824
		<u>165.064</u>		<u>196.098</u>
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>	(2)			
Handelsdebiteuren		13.363		15.090
Belastingen en premies sociale verzekeringen		55.025		23.753
Overige vorderingen en overlopende activa		81.244		207.519
		<u>149.632</u>		<u>246.362</u>
<b>Liquide middelen</b>	(3)			
		310.649		336.857
		<u>625.345</u>		<u>779.317</u>

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	(4)			
Bestemmingsreserves	265.496		328.987	
Overige reserves	151.901		142.556	
		417.397		471.543
<b>Bestemmingsfondsen</b>	(5)			
		-		8.545
<b>Totaal vermogen</b>		417.397		480.088
<b>Langlopende schulden</b>	(6)			
Lening Het Fries Museum	-		18.000	
Financiering Cinema Digitaal B.V.	1.200		3.600	
		1.200		21.600
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	50.141		62.281	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	15.772		20.064	
Overlopende passiva	140.835		195.284	
		206.748		277.629
		625.345		779.317

---

**2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

		2019	2018
		€	€
<b>Baten</b>	(7)	1.009.867	1.151.863
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	(8)	310.800	338.729
Afschrijvingen	(9)	47.813	45.132
Overige bedrijfskosten	(10)	713.283	719.154
		<u>1.071.896</u>	<u>1.103.015</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-62.029	48.848
Financiële baten en lasten	(11)	-661	-1.381
<b>Resultaat</b>		-62.690	47.467
Toevoeging / onttrekking aan bestemmingsfonds / reserve	(12)	72.035	-4.873
<b>Resultaat</b>		<u>9.345</u>	<u>42.594</u>